

FIȘA DISCIPLINEI
Anul universitar 2017-2018

Decan,
Prof. Corneliu Lazăr

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași
1.2 Facultatea	Automatică și Calculatoare
1.3 Departamentul	Calculatoare
1.4 Domeniul de studii	Calculatoare și tehnologia informației
1.5 Ciclu de studii ⁱ	Licență
1.6 Programul de studii	Tehnologia informației

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor software						
2.2 Titularul activităților de curs	Conf. dr. ing. Florin Leon						
2.3 Titularul activităților de seminar	Conf. dr. ing. Florin Leon						
2.4 Anul de studiu	4	2.5 Semestrul	8	2.6 Tipul de evaluare	examen	2.7 Regimul disciplinei	DS

3. Timpul total estimat al activităților zilnice (ore pe semestru)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					20
Tutoriat					-
Examinări					4
3.7 Total ore studiu individual					64
3.9 Total ore pe semestru					120
3.10 Numărul de credite					5

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	•
4.2 de competențe	•

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului ⁱⁱ	Tablă, videoproiector
5.2 de desfășurare a laboratorului ⁱⁱⁱ	Sală de laborator cu calculatoare și acces la internet Software utilizat: Microsoft Project (licență academică)

6. Competențele specifice acumulate^{iv}

Număr de credite alocat disciplinei ^v :			5	Repartizare credite pe competențe ^{vi}
Competențe profesionale	CP1	Operarea cu fundamente științifice, ingineresti și ale informaticii		0,5
	CP2	Proiectarea componentelor hardware, software și de comunicații		0,3
	CP3	Soluționarea problemelor folosind instrumentele științei și ingineriei calculatoarelor		0,3
	CP4	Proiectarea și integrarea sistemelor informatice utilizând tehnologii și medii de programare		0,3
	CP5	Întreținerea și exploatarea sistemelor hardware, software și de comunicații		0,1
	CP6	Utilizarea sistemelor inteligente		0,1

Competențe transversale	CT1	Comportarea onorabilă, responsabilă, etică, în spiritul legii pentru a asigura reputația profesiei	0,5
	CT2	Identificarea, descrierea și derularea proceselor din managementul proiectelor, cu preluarea diferitelor roluri în echipă și descrierea clară și concisă, verbal și în scris, în limba română și într-o limbă de circulație internațională, a rezultatelor din domeniul de activitate	2,4
	CT3	Demonstrarea spiritului de inițiativă și acțiune pentru actualizarea cunoștințelor profesionale, economice și de cultură organizațională	0,5

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Înțelegerea și posibilitatea aplicării practice a cunoștințelor specifice managementului proiectelor și managementului proiectelor software
7.2 Obiectivele specifice	Prezentarea managementul domeniului, timpului și costurilor, managementul calității, managementul resurselor umane, managementul comunicării, managementul riscurilor

8. Conținuturi

8. 1 Curs	Metode de predare	Observații	
Introducere în managementul proiectelor	prelegere cu videoproector	2h	
Metodologii de dezvoltare a programelor		3h	
Managementul domeniului. Justificarea financiară a proiectului		3h	
Managementul timpului		3h	
Estimarea costului unui proiect software		2h	
Managementul calității		2h	
Managementul resurselor umane		3h	
Conducerea echipei		3h	
Managementul comunicării		2h	
Managementul riscului		3h	
Analiza deciziilor		2h	
8. 2 Laborator	Metode de predare	Observații	
Introducere în Microsoft Project		2h	
Construirea activităților		4h	
Resurse și costuri		2h	
Vizualizări	explicații la tablă, lucru individual la calculator	2h	
Rezolvarea problemelor de planificare		2h	
Rezolvarea problemelor de resurse		2h	
Monitorizarea proiectului		2h	
Înregistrarea valorilor efective		2h	
Raportarea progresului		2h	
Analiza progresului financiar		2h	
Roluri organizaționale în Project Server: managerul de proiect			2h
Roluri organizaționale în Project Server: utilizatorul de zi cu zi			2h
Roluri organizaționale în Project Server: directorul			2h
Bibliografie			
[1] Beck, K. (1998). <i>Extreme Programming: A Humanistic Discipline of Software Development</i> , FASE 1998: 1-6			
[2] Berkun, S. (2005). <i>The Art of Project Management</i> , O'Reilly.			
[3] Duncan, W. R. (1996). <i>A Guide to the Project Management Body of Knowledge</i> , Project Management Institute, PMI Publishing Division.			
[4] Gustafson, D. H., Cats-Baril, W. L., Alemi, F. (1992). <i>Introduction to Decision Analysis</i> , in Systems to Support Health Policy Analysis: Theory, Model and Uses, Health Administration Press: Ann Arbor, Michigan.			
[5] Leon, F., Zaharia, M. H. (2005). <i>Ingineria programării</i> , Politehniun, Iași.			
[6] LeRoi Burbac, R. (1999). <i>Software Engineering Methodology: The WaterSluice</i> , PhD Thesis, Stanford University, http://www-db.stanford.edu/~burbac/watersluice .			

- [7] Marmel, E. (2004). *Microsoft Office Project 2003 Bible*, Wiley Publishing.
- [8] Management 101 (2001). *The Five Functions of Management*, http://digi.physic.ut.ee/tanel/books/project_management/business%20ebook%20-%20Management%20101%20The%20Five%20Functions%20of%20Management.pdf.
- [9] Newell, M. W. (2002). *Preparing for the Project Management Professional Certification Exam*, Second Edition, American Management Association.
- [10] Norden, P. V. (1970). *Useful tools for project management*, in M. K. Starr (ed.), *Management of Production*, Penguin Books, pp. 71-101.
- [11] Paulk, M. (1994). *A Comparison of ISO 9001 and the Capability Maturity Model for Software*, Technical Report CMU/SEI-94-TR-012, <http://www.sei.cmu.edu/publications/documents/94.reports/94.tr.012.html>.
- [12] Putnam, L. H., ed. (1980). *Tutorial: Software Cost Estimating and Life-cycle Control: Getting the Software Numbers*, IEEE Catalog nr. EZ314.
- [13] Sliger, M., Broderick, S. (2008). *The Software Project Manager's Bridge to Agility: Scope Management*, in *The Software Project Manager's Bridge to Agility*, Addison-Wesley Professional, <http://www.informit.com/articles/article.aspx?p=1215640>.
- [14] Sommerville, I. (2000). *Software Engineering*, Addison-Wesley Publishing Company.
- [15] Wysocki, R. K. (2006). *Effective Software Project Management*, Wiley.

Alte resurse pentru curs și pentru laborator:

http://florinleon.byethost24.com/curs_mps.htm
http://florinleon.byethost24.com/lab_mps.htm

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Managementul proiectelor software completează competențele tehnice dobândite prin studierea tehnicilor, limbaje de programare și a ingineriei programării, contribuind la dezvoltarea capacităților administrative necesare într-o economie de piață.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunoștințele acumulate și capacitatea de a demonstra abilitățile dobândite	Examen de tip test grilă	50%
10.5 Seminar/laborator		Activitatea la laborator	30%
		Teme de casă	20%
10.6 Standard minim de performanță:	nota 5 la examen și la activitatea de la laborator		

Data completării,
22 septembrie 2014

Titular de curs,
Conf. dr. ing. Florin Leon

Titulari de laborator,
Conf. dr. ing. Florin Leon

Data avizării în departament:
25 septembrie 2014

Director de departament,
Prof. dr. ing. Petru Cașcaval

ⁱ Licență / Master

ⁱⁱ Tablă, vidoproiector, flipchart, materiale didactice specifice etc.

ⁱⁱⁱ Tehnică de calcul, pachete software, standuri experimentale, etc.

^{iv} *Competențele din Grilele G1 și G1bis ale programului de studii, adaptate la specificul disciplinei, pentru care se repartizează credite (www.rncis.ro sau site-ul facultății)*

^v *Din planul de învățământ*

^{vi} *Creditele alocate disciplinei se distribuie pe competențe profesionale și transversale în funcție de specificul disciplinei*